

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE L'ASSAINISSEMENT ET  
DU DEVELOPPEMENT DURABLE**

**République du Mali**  
*Un Peuple - Un But - Une Foi*

-----  
**Agence du Bassin du Fleuve Niger**  
**(A.B.F.N)**



**PROJET DE REHABILITATION ECONOMIQUE ET ENVIRONNEMENTALE DU FLEUVE  
NIGER (ABFN)**

**TERMES DE REFERENCE**

**RECRUTEMENT DU RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER (RAF)**

**Consultant Individuel**

**JUILLET 2018**

## CONTEXTE

Le Mali est un vaste pays continental d'une superficie de 1 241 238 km<sup>2</sup> dont les 2/3 sont désertiques et sahéliens. Il est situé dans la partie nord de l'Afrique de l'Ouest et partage plus de 7200 km de frontières avec sept pays voisins dont : le Sénégal à l'Ouest, la Guinée et la Côte d'Ivoire au Sud, le Burkina Faso et le Niger à l'Est et l'Algérie et la Mauritanie au Nord.

Deux fleuves traversent le Mali dont le plus important est le fleuve Niger avec une longueur de 1750 km dans ce pays. Le fleuve Niger doit sa réputation de fleuve nourricier grâce à ses immenses richesses naturelles et potentialités et aux peuples qui vivent de ses bienfaits. Il offre poissons, riz, bétail, produits maraichers et permet ainsi le transport de ces produits vers les marchés locaux et régionaux.

Malgré ces énormes potentialités économiques, les régions du nord restent caractérisées par un sous-développement endémique. A l'instar du reste du Mali, la pauvreté y est un phénomène essentiellement rural caractérisée par des niveaux bas de productivité agricole et un isolement limitant les perspectives de progrès. Cet isolement est plus accentué pour le delta intérieur du Niger (DIN), devenant ainsi un véritable handicap au développement de cette zone, qui pourtant recèle davantage de potentialités.

En vue de contribuer au développement de cette zone agro-écologique fragile, le Gouvernement du Mali a sollicité et obtenu un crédit auprès de la Banque mondiale pour financer le projet de réhabilitation économique et environnementale du Fleuve Niger (PREEFN).

Il s'agit, pour le Gouvernement du Mali, de lutter efficacement contre les effets des changements climatiques sur le fleuve Niger et lui permettre de continuer à fournir les services écosystémiques.

L'Agence du Bassin du Fleuve Niger (ABFN) du Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable, en sa qualité d'Agence d'Exécution, compte utiliser une partie de ce crédit pour effectuer les paiements au titre de la gestion du projet, en ce qui concerne les prestations du personnel nécessaire à la mise en œuvre du PREEFN.

Les présents termes de référence sont initiés à cet effet.

## DESCRIPTION SOMMAIRE DU PROJET

Le projet de Réhabilitation Economique et Environnementale du Fleuve Niger au Mali (PREEFN) comporte essentiellement les trois composantes suivantes :

- Renforcement de la gestion stratégique et du suivi des ressources du fleuve Niger l'amélioration de la navigabilité du fleuve Niger au Mali ;
- Amélioration de la viabilité socio-économique des activités sur le fleuve Niger l'amélioration des conditions de vie des populations et des écosystèmes dans le Delta Intérieur du Niger ;
- Gestion du projet.

**La première composante** comprend les deux sous – composantes suivantes :

### **Sous – composante 1.1 : Renforcement du suivi environnemental du fleuve Niger.**

La mise en place d'un Observatoire pour le suivi du fleuve Niger au Mali s'inscrit dans le cadre stratégique établi par le Programme national de sauvegarde du fleuve Niger (PNS-FN), l'objectif visé par ce programme étant de contribuer à la réalisation et à la capitalisation de tous les stocks (économiques, environnementaux ou sociaux), et à la mobilité sur le fleuve Niger.

Cet Observatoire fournira aux parties prenantes maliennes un accès plus efficace et durable aux données et informations sur le fleuve Niger et son bassin, et mettra au point une infrastructure de données spatiales (IDS).

Sous – composante 1.2 : Soutien à la gestion stratégique des infrastructures, des ressources et des parties prenantes dans le Delta Intérieur du Niger (DIN).

La gestion du DIN se constitue essentiellement de la gestion des services publics et des structures décentralisées des ministères du Développement rural (agriculture, élevage et pêche), de l'Eau, des Transports et de l'Environnement. Cette gestion implique également des organisations socioprofessionnelles et non gouvernementales dans ces secteurs, le secteur privé et les communautés locales. Malgré l'existence de politiques et stratégies relatives à la croissance et au développement local avec des conséquences sur l'utilisation des ressources du fleuve, les dispositions actuelles laissent en suspens la question de la gestion de nombreux intérêts et besoins concurrents.

La sous-composante sera donc utilisée pour soutenir les organismes multipartites en identifiant les domaines d'intérêts concurrentiels et les communes afin de leur permettre d'améliorer leur gestion des ports neufs et réhabilités, et des berges du fleuve consolidées.

## **La Composante 2 porte sur la viabilité socio-économique des activités sur le fleuve Niger**

L'amélioration des conditions socio-économiques de la population vivant dans les villages et les communes ciblées comprendra des investissements se renforçant mutuellement. Il s'agira d'améliorer l'accès aux marchés et le transport des personnes. Les investissements viseront également d'améliorer l'accès aux activités socio-économiques auxquelles les personnes prennent part en vue de générer des biens à échanger, ainsi que de la protection des écosystèmes du DIN qui fournissent les opportunités adéquates au renforcement des moyens de subsistance des populations.

Cette composante comprend les quatre sous – composantes suivantes :

### **Sous – composante 2.1 : Améliorer la navigabilité du DIN**

Elle repose essentiellement sur le dragage et le balisage du chenal navigable en sections discontinues d'environ 108 km, là où le fleuve n'est pas assez profond et pose des problèmes lorsque les eaux deviennent trop basses pour le passage des bateaux.

L'estimation de la quantité minimale de dragage pour le tronçon de Ké Macina à Akka de façon à assurer la navigation pendant huit (8) mois et pour un débit de 150 m<sup>3</sup>/s, prévoit le dragage d'environ 3,3 de m<sup>3</sup> de matériau.

Le projet soutiendra l'installation de 27 balises de chenaux supplémentaires dans le DIN pour signaler les zones à problèmes, afin de permettre aux navires de naviguer de façon plus sûre sur les segments dangereux.

### **Sous - composante 2.2: Accroître la fiabilité des nœuds de transport par voies navigables intérieures au moyen de la construction/réhabilitation d'infrastructures portuaires du fleuve**

Les nouveaux quais à créer sont basés sur l'étude de préfaisabilité réalisée pour Kouakourou, et comprennent des éléments similaires adaptés à chaque site. Le plan comprend une plateforme d'accostage au centre, bordée en amont par un épi et d'une plateforme de commerce, et en aval par un épi. Une rampe d'accès relie la plateforme d'accostage à la plateforme de commerce.

La plateforme de commerce et les épis, qui sont construits dans le lit du fleuve, serviront à protéger la plateforme d'accostage contre le courant d'eau et les intempéries.

L'ensemble de l'ouvrage constitue également une butée pour les berges, les protégeant ainsi contre l'érosion.

### **Sous - composante 2.3: Amélioration des opportunités socio-économiques et des fonctions écosystémiques du DIN.**

Les investissements du PREEFN pour l'amélioration de la navigabilité sur le DIN complèteront l'accès aux marchés et le transport des personnes et fourniront des investissements nécessaires à l'amélioration de la situation socioéconomiques des populations locales et les fonctions écosystémiques dans le DIN. Dans le cadre de l'amélioration des conditions de vie des populations, le PREEFN cherche à adopter des approches participatives et inclusives pour la mise en œuvre d'activités identifiées au moyen d'une collaboration avec une variété d'acteurs différents, ainsi qu'à répondre aux besoins locaux et à renforcer les plans de développement local et régional. L'objectif de ces investissements est de réduire la pauvreté et d'assurer le développement durable tout en préservant l'écosystème du fleuve Niger.

Les analyses et les consultations avec les communes ciblées par le PREEFN ont identifié plusieurs activités prioritaires qui seront au centre des investissements : riz irrigué, élevage, pêche et aquaculture, cultures maraîchères pour les femmes, cultures d'arbres pour les jeunes, reboisement et centres d'information et services de vulgarisation.

Pour satisfaire les besoins les plus pressants des collectivités locales, en conformité avec les PDSEC et pour faire face aux conséquences du changement climatique, cette sous composante se concentrera sur les activités traditionnellement pratiquées dans les communes ciblées, mais avec l'objectif de les améliorer.

### **Sous - composante 2.4: ouverture et réhabilitation des canaux, et protection des rives**

Le réseau de chenaux situés dans le DIN est essentiel pour la vie économique des populations de cette région. Les activités de cette sous-composante porteront sur la réhabilitation ou l'ouverture de canaux, où les flux naturels ont été bloqués, ce qui ne leur permet plus de jouer leurs rôles essentiels de voie de transport, de remplissage des bassins pour l'aquaculture et l'agriculture, ou d'approvisionnement de plaines aux fins d'activités économiques. Elles concerneront également la construction de canaux destinés à assurer les fonctions essentielles à une vie harmonieuse de la population de plus en plus nombreuse.

**La troisième composante** concerne la gestion du projet.

Elle garantira une planification opérationnelle, un suivi et une mise en œuvre efficaces du projet. Elle permettra de financer les coûts opérationnels de l'Agence du Bassin du Fleuve Niger pour la supervision, la mise en œuvre et le suivi des activités du projet.

### **JUSTIFICATION DE LA MISSION**

La gestion financière et comptable des activités du projet devra se faire selon les standards internationaux.

Le Responsable Administratif et Financier est responsable de la tenue régulière de la comptabilité générale et analytique du PREEFN et la production des états financiers conformément aux procédures de la Banque Mondiale.

Pour effectuer cette mission, le projet a acquis le logiciel de gestion financière et comptable TOM2PRO à cet effet.

Pour rendre plus performante la gestion financière, le projet envisage de recruter un expert en gestion financière et comptable pour accompagner l'unité de gestion financière du projet.

## **OBJECTIFS DE LA MISSION**

- **Global**

Améliorer la gestion financière et comptable du projet.

- **Spécifiques**

- ✓ Assister le projet dans la prise en charge de dépenses et leur règlement conformément aux procédures de la banque ;
- ✓ Assister le projet dans la saisie des pièces comptables, l'analyse des comptes et la production des états de rapprochement bancaire ;
- ✓ Assister le projet dans la production des états financiers périodiques ;
- ✓ Assister le projet dans la préparation des demandes de Remboursement de Fonds (DRF) suivant les procédures de la Banque Mondiale.

## **RESULTATS**

- ✓ Les documents comptables et financiers sont tenus et produits régulièrement conformément aux procédures de Banque Mondiale ;
- ✓ L'équipe de la gestion financière et comptable est bien formée pour exécuter les activités de gestion financière.

## **MISSIONS DE L'EXPERT :**

Sous l'autorité générale du Coordinateur du projet, le RAF a pour principale mission d'assurer le suivi financier des ressources du projet. Le RAF est chargé de :

- Coordonner l'élaboration du plan de travail et budgets annuels (PTBA) et suivre l'exécution du budget ;
- Superviser tous les intervenants de la mise en œuvre du plan comptable et du PTBA ;
- Organiser le transfert des ressources vers les organismes et les structures de mise en œuvre, conformément aux procédures éditées à cette fin ;
- Assurer le contrôle interne des opérations financières et comptables et suivre les affaires générales et juridiques ;
- Assurer la préparation et la gestion administrative, financière et comptable, et suivre les affaires générales et juridiques ;
- Suivre l'état de la trésorerie et l'exécution du budget du projet ;
- Elaborer et actualiser le tableau de bord et les états financiers ;
- Préparer et assurer la transmission régulière des Demandes de Retrait des Fonds (DRF) et des Demandes de Paiement Direct (DPD) ;
- Produire les Rapports Financiers Intérimaires non audités (RFI) et les comptes annuels du projet suivant les standards et la périodicité requise par la Banque Mondiale ;
- Préparer les éléments des audits internes conduits par l'IGF et les audits financiers par les cabinets et assurer de la mise en œuvre des recommandations des missions ;
- Organiser et rendre disponibles pour le contrôle (audit interne et externe, inspection, évaluation, supervision, etc.) tous les supports, justificatifs budgétaires et informations nécessaires à la réussite des diverses missions ;
- Participer à la rédaction des rapports d'activités ;
- Suivre les affaires générales et juridiques ;
- Assurer la gestion des ressources humaines du projet ;
- Veiller à l'installation d'un système informatisé de gestion financière, comptable et de passation des marchés en mesure d'enregistrer, d'analyser et rendre compte de manière adéquate et dans un minimum de temps de la situation de tous les fonds et ressources employées dans le cadre de l'exécution du projet ;

- Assurer toutes autres tâches en lien avec la fonction.

## **QUALIFICATION ET EXPERIENCE REQUISES**

Le candidat (e) au poste de RAF au sein de l'Unité de Coordination du projet doit posséder les qualifications, expériences et aptitude suivantes :

- Avoir au minimum un diplôme universitaire de niveau Bac+5 en Gestion, Comptabilité et Finance, Audit, Contrôle de gestion, Administration, Economie ;
- Avoir au moins cinq (5) ans d'expériences professionnelles cumulées dans l'administration publique ou privée dans les domaines de la comptabilité, de l'audit, de la gestion financière, de la finance, du contrôle de gestion et dont au moins deux (2) ans a un poste similaire dans un projet de développement ( BM, UE, USAID, GIZ, BAD ) ou dans un cabinet d'audit de référence et ayant réalisé au moins 5 missions d'audit de projet en qualité de chef de mission ;
- Une expérience dans un projet de la Banque Mondiale serait un avantage considérable ;
- Justifier d'une connaissance avérée des procédures de l'IDA, de la Banque Mondiale et du Gouvernement ;
- Avoir une très bonne maîtrise des logiciels comptables usuels et de systèmes informatisés de gestion adaptée aux projets de développement financés par les partenaires au développement ; la connaissance des logiciels de gestion comptable généralement utilisés sur les projets financés par la Banque Mondiale sera un avantage ;
- Etre familier au système de comptabilité SYSCOAHAHA ; disposer d'une bonne capacité en analyse financière, et rédactionnelle ;
- Etre capable de travailler sous pression et diriger une équipe dans un environnement multi culturel ;
- Avoir une bonne capacité de solution des problèmes liés à la gestion administrative, financière et comptable des projets de développement ;
- Disposer d'une connaissance informatique des logiciels courants (Word, Excel, Power point, E-mail, tompro et autres et tous autres outils de communication).

NB : Le Consultant sera sélectionné en accord avec les procédures définies dans les Directives : Sélection et Emploi de Consultants par les Emprunteurs de la Banque mondiale, (édition de Janvier 2011 version révisée de Juillet 2014).

S'agissant d'un poste contractuel, il reste entendu que le recrutement d'un candidat fonctionnaire doit satisfaire aux dispositions de la clause 1.13 d) des 'Directives Sélection et Emploi de Consultants par les Emprunteurs de la Banque mondiale dans le cadre des Prêts de la BIRD et des Crédits et Dons de l'AID' de Janvier 2011 version révisée de Juillet 2014, qui précisent que les représentants du gouvernement et les fonctionnaires du pays de l'Emprunteur peuvent être engagés pour des marchés portant sur des services de conseil, à titre individuel ou en tant que membres de l'équipe d'experts d'un bureau de consultants, sous réserve que cela ne soit pas incompatible avec le droit de la fonction publique ou d'autres lois et règlements, ou politiques du pays de l'Emprunteur et (i) s'ils sont en congé sans solde, retraités ou ont démissionné ; (ii) s'ils ne sont pas engagés par l'organisme pour lequel ils travaillaient avant leur départ en congé sans solde, en retraite ou leur démission ; et (iii) si leur engagement ne donne pas lieu à un conflit d'intérêts (voir paragraphe 1.9).

## **DUREE ET EVALUATION DE LA MISSION**

La durée totale des prestations est de 1 an renouvelable à temps plein assortie d'une période d'essai de six(6) mois. Au cas où la performance du SPM est satisfaisante, son contrat pourra être reconduit pour

couvrir la durée du Projet, sous réserve de l'évaluation annuelle de sa performance jugée satisfaisante par le Coordonnateur national de l'UGP, et confirmée avec l'avis de la Banque mondiale.

Lieu : Bamako avec des déplacements dans les sites du projet en fonction des besoins.

## **CONSTITUTION ET DEPOT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE**

Le dossier de candidature dont la composition est décrite ci-dessous doit être adressée au Directeur Général de l'ABFN et parvenir au plus tard le **mardi 14 août 2018 à 16 heures** sous pli fermé dans une enveloppe de format A4 portant la mention précisant le poste au siège de l'ABFN sis Baco Djicoroni ACI Baco Djicoroni ACI Rue 627 Porte L 3120, Tél : 20 28 19 92 - Bamako.

- Une Demande manuscrite adressée au coordinateur du projet ;
- Une lettre de motivation datée et signée ;
- Un curriculum vitae détaillé ;
- La photocopie certifiée du (des) diplôme(s) (ou lettres d'équivalence pour les diplômés étrangers) et attestations mentionnés dans le curriculum vitae (CV).